



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		



УТВЕРЖДЕНО
 решением Ученого совета
 Института международных отношений
 от «21» мая 2024 г., протокол № 4
 председатель Крашенинникова Н.А.
 21 мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Социальное предпринимательство
Факультет	Факультет лингвистики и межкультурных связей
Кафедра	Экономики и предпринимательства (ЭиП)
Курс	2

Направление (специальность) 45.03.02 Лингвистика
код направления (специальности), полное наименование

Направленность (профиль/специализация) Перевод и переводоведение
полное наименование

Форма обучения очная
очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2024 г.


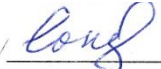
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Ювица Николай Владимирович	ЭиП	д.э.н.

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой английской лингвистики и перевода
 _____ / _____ Рожкова Е.В. / <small>Подпись расшифровка подписи</small> «21» мая 2024 г.	 _____ / _____ Соколова И.Н. / <small>Подпись расшифровка подписи</small> «21» мая 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цели освоения дисциплины: формирование у студентов необходимых теоретических знаний и практических навыков в сфере разработки и реализации инновационных проектов в сфере социального предпринимательства.

Задачи освоения дисциплины:


- изучение теоретических аспектов социального предпринимательства (СП);
- знакомство со способами организации социального бизнеса, управления социальным предприятием и формирования команды проекта,
- развитие навыков в решении конкретных задач, стоящих перед социальным предпринимателем;
- формирование навыков разработки бизнес-идей, оформления социальных проектов, разработки бизнес-планов в сфере СП, их презентации и защиты.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:

Дисциплина входит в базовую часть учебного плана. До изучения данной дисциплины студент должен освоить содержание предшествующих дисциплин: «Технологии и продукты цифровой экономики», «Основы проектного управления».

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсов и ограничений	ИД-1ук2 Знать действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность ИД-1.1ук2 Знать основные методы оценки способов решения профессиональных задач, виды ресурсов и ограничений ИД-2ук2 Уметь поводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты. ИД-2.1ук2 Уметь использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности ИД-3ук2 Владеть методиками разработки цели и задач проекта. ИД-3.1ук2 Владеть методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и иных условиях реализации проекта ИД-3.2ук2 Владеть навыками работы с нормативно-правовой документацией


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма		
Ф-Рабочая программа дисциплины				
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИД-1ук10 Знать базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике ИД-2ук10 Уметь применять методы экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей в различных областях жизнедеятельности ИД-2.1ук10 Уметь использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом) ИД-2.2ук10 Уметь контролировать собственные экономические и финансовые риски ИД-3ук10 Владеть способностью принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности			

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 3

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	32		32	
Аудиторные занятия:				
• Лекции (в т.ч. ПрП)*	16		16	
• семинары и практические занятия (в т.ч. ПрП)*	16		16	
• лабораторные работы, практикумы (в т.ч. ПрП)*				
Самостоятельная работа	40		40	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма		
Ф-Рабочая программа дисциплины				
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Выполнение письменных работ		Выполнение письменных работ	
Курсовая работа				
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет			
Всего часов по дисциплине	72		72	


В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий в таблице через слеш указывается количество часов работы ППС с обучающимися для проведения занятий в дистанционном формате с применением электронного обучения.

**часы ПрП по дисциплине указываются в соответствии с УП, в случае, если дисциплиной предусмотрено выполнение отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью обучающихся.*

4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения __ очная _____

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Форма текущего контроля	
		Аудиторные занятия	Занятия в интерактивной форме	Сам-ая работа		
		лекции	практические занятия, семинар			
1	2	3	4	5	6	7
Тема 1. Сущность и содержание социального предпринимательства	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Тема 2. Теоретико-методологические аспекты социального предпринимательства	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Тема 3. Управление социальным предприятием	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Тема 4. Социальные проекты и их реализация	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Тема 5. Бизнес-планирование в социальном предпринимательстве	15	2,0	4,0	-	9	Выполнение заданий

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет				Форма		
Ф-Рабочая программа дисциплины						
Тема 6. Финансирование социальных предприятий	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Тема 7. Управление и мотивации персонала социальных предприятий	15	2,0	4,0	-	9	Выполнение заданий
Тема 8. Развитие и эффективность социального предпринимательства	13	2,0	4,0	-	7	Выполнение заданий
Итого:	108	16	32	-	60	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ

Тема 1. Сущность и содержание социального предпринимательства.

Предпринимательство – основные типы, виды и формы. Социальный характер предпринимательства. Социальное предпринимательство

Тема 2. Теоретико-методологические аспекты социального предпринимательства. Основные теории предпринимательства: краткий обзор. Методологические подходы в работах зарубежных исследователей. Отечественные теории социального предпринимательства

Тема 3. Управление социальным предприятием. Социальное предприятие. Управление основными операциями социального предприятия.

Государственное регулирование в социальном секторе

Тема 4. Социальные проекты и их реализация. Социальные инновации. Социальные идеи и возможности бизнеса. Социальный проект как инструмент реализации бизнес-идеи.

Тема 5. Бизнес-планирование в социальном предпринимательстве. Планирование в социальном предпринимательстве. Бизнес-план и его основные разделы. Процесс разработки Бизнес-плана предприятия.

Тема 6. Финансирование социальных предприятий. Необходимость и источники финансирования социальных предприятий. Основные формы финансирования в социальном секторе. Фандрайзинг – как система деловых коммуникаций.


Тема 7. Управление и мотивации персонала социальных. Социальное предприятие и его персонал. Формирование команды и ее обучение. Мотивация персонала социального предприятия.

Тема 8. Развитие и эффективность социального предпринимательства. Продвижение социального предпринимательства. Оценки социально-экономической эффективности проектов. Социальный бизнес в условиях автоматизации и цифровизации экономики.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Сущность и содержание социального предпринимательства

1. Контрольные вопросы:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Понятие социального предпринимательства

Социальные предприятия – субъекты социального предпринимательства

Социальные проекты и их сущность

Социальные идеи

2. Ситуации для размышлений:

Приведите примеры социального предпринимательства в Ульяновской области

Назовите основные сферы деятельности социальных предприятий

Организационно-правовые формы организации социального бизнеса

Определите возможные ниши для реализации социальных проектов

3. Итоговое задание по теме:

Выполнение заданий по презентации социальных проектов и отечественных социальных предприятий в избранной сфере деятельности

Тема 2. Теоретико-методологические аспекты социального предпринимательства

1. Контрольные вопросы:

Основные теории предпринимательства Социальный

характер предпринимательства

Социальное предпринимательство, как самостоятельное направление Развитие

концептуальных положений

социального

предпринимательства в трудах отечественных ученых

2. Ситуации для размышлений:

Специфические характеристики предпринимательской деятельности

Особенности личности предпринимателя

Сочетание экономических интересов и социальных аспектов у субъектов бизнеса

Особенности мотивации социального предпринимателя

3. Итоговое задание по теме:

Выполнение заданий по углублению знаний обучающихся с учетом будущей сферы деятельности (юридический факультет - нормативно- правовое обеспечение социального предпринимательства в РФ)

Тема 3. Управление социальным предприятием

1. Контрольные вопросы:

Предприятие, его ресурсы (факторы производства) и продукты Роль предпринимателя в соединении факторов производства Социальное предприятие, социальный проект и социальная идея Понятие и функции менеджмента

Управление основными операциями социального предприятия


2. Методы для описания и анализа предприятий:

Применить следующие методы описания предприятия:

Измерение жизненного цикла организации

Характеристика продукта и оценка жизненного цикла товара

Сравнение старого и нового продукта

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

3. Итоговое задание по теме:

Выполнение заданий по составлению комплексной характеристики предприятия – проведение опроса, разработка анкеты, измерение жизненного цикла продукта и самой организации

Тема 4. Социальные проекты и их реализация

1. Контрольные вопросы:

Бизнес-идея и бизнес-возможность в социальном предпринимательстве
Социальные инновации и их классификации
Формализация социальной бизнес-идеи
Социальная идея и социальный проект

2. Методы инициирования социальной идеи и оформления социального проекта;

Инициирование социальной идеи Документальное оформление социальной идеи
Разработка предложений (анкеты) для поиска партнеров реализации проекта

3. Итоговое задание по теме:

Отработка заданий по инициированию бизнес-идей социального характера и навыков оформления проекта

Тема 5. Бизнес-планирование в социальном предпринимательстве

1. Контрольные вопросы:

Планирование как инструмент реализации
Понятие и разделы бизнес-плана
Особенности бизнес-плана социального предприятия
Особенности и этапы разработки бизнес-плана социального проекта

2. Методология разработки бизнес-плана:

Характеристика социального предприятия (в избранной сфере деятельности) Разработка маркетингового плана (анализ и прогноз рынка) Разработка финансового/коммерческого раздела бизнес-плана
Разработка плана управления персоналом (плана связей с общественностью).

3. Итоговое задание по теме:


Выполнение заданий по разработке основных разделов Бизнес-плана по реализации собственного социального проекта (маркетинговый, производственный, финансовый)

Тема 6. Финансирование социальных предприятий

1. Контрольные вопросы:

Источники финансирования социальных предприятий
Основные формы финансирования проектов в социальном секторе Венчурное финансирование социальных предприятий
Краудфандинг как одна из форм финансирования социального бизнеса

2. Заслушивание презентаций (обсуждение рефератов по теме самостоятельной работы):

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Заслушивание сообщений о зарубежном опыте финансирования социальных проектов

Презентация отечественных социальных предприятий

Презентация финансовых разделов бизнес-планов, разработанных студентами

3. Итоговое задание по теме:

Выполнение заданий по презентации финансирования социальных проектов и зарубежных социальных предприятий в избранной сфере деятельности

Тема 7. Управление и мотивации персонала социальных предприятий

1. Контрольные вопросы:

Персонал социального предприятия
Формирование персонала и его обучение
Мотивация персонала социального предприятия
Руководители социальных предприятий

2. Измерение деловых и предпринимательских качеств участников социальных проектов

Самооценка качеств социального предпринимателя
(предпринимательские качества; оценка риска (РОД);

Самооценка управленческих качеств (тренинги «Персонал»; принятие управленческих решений; оценка стиля руководства; распределение функций персонала в инновационной сфере и др.)

Оценка сильных и слабых сторон участника проекта, выявление лидеров группы

3. Итоговое задание по теме:

Выполнение заданий по измерению качеств (самооценка) социального предпринимателя (предпринимательские качества; оценка риска (РОД); управленческие качества (Персонал); принятие управленческих решений; оценка стиля руководства; распределение функций персонала в инновационной сфере и др.)

Тема 8. Развитие и эффективность социального предпринимательства

1. Контрольные вопросы:

Социальная и экономическая эффективность проектов

Автоматизация и роботизация производства
Цифровизация экономики и ее основные элементы

Продвижение социального предпринимательства в новых условиях

2. Подготовка к дискуссии на тему:


«Развитие социальных предприятий в РФ в условиях цифровизации экономики и расширения социальной ответственности бизнеса».

3. Итоговое задание по теме:

Участие в дискуссии по проблемам развития социального бизнеса в условиях автоматизации, роботизации и цифровизации экономики

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

данный вид работы не предусмотрен УП

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

данный вид работы не предусмотрен УП

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

Приводится нумерованный список вопросов к экзамену (зачету).

1. Признаки и особенности социального предпринимательства.
2. Модели социального предпринимательства.
3. Нормативное обеспечение социального предпринимательства.
4. Организационно-правовые формы социальных предприятий
5. Бизнес – идеи и бизнес – возможности в социальном предпринимательстве.
6. Социальные инновации, их классификации.
7. Бизнес – модели социального предпринимательства.
8. Особенности бизнес – планирования в социальном предпринимательстве
9. Фандрайзинг в социальном предпринимательстве.
10. Источники финансирования социальных предприятий.
11. Особенности кадровой политики в социальном предпринимательстве.
12. Формирование и развитие команды социального проекта.
13. Волонтерство в социальном бизнесе.
14. Каналы продвижения социальных товаров и услуг.
15. Социальная реклама.
16. Ценовая политика в социальном предпринимательстве.
17. Стратегии расширения социального бизнеса.
18. Методы масштабирования социального бизнеса.
19. Тиражирование в социальном предпринимательстве. Социальный франчайзинг.
20. Оценка социального влияния и экономической эффективности социального проекта.

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения_очная_

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 1. Сущность и содержание социального предпринимательства	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 2. Теоретико-методологические аспекты социального предпринимательства	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины			
Тема 3. Управление социальным предприятием	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 4. Социальные проекты и их реализация	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 5. Бизнес-планирование в социальном предпринимательстве	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	9	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 6. Финансирование социальных предприятий	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 7. Управление и мотивации персонала социальных предприятий	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	9	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Тема 8. Развитие и эффективность социального предпринимательства	Проработка конспекта и учебнометодического материала, выполнение заданий и подготовка к практическим занятиям и зачету	7	Сдача работ, обсуждение, тестирование, зачет
Итого:		60	


11 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ Основы предпринимательского права

а) Основная литература:

1. Основы социального предпринимательства : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.] ; под редакцией Е. М. Белого. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11579-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/457112>
2. Калюжнова, Н. Я. Социальное предпринимательство : учебное пособие для вузов / Н. Я. Калюжнова, Е. П. Огаркова, М. А. Осипов ; под редакцией Н. Я. Калюжновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 114 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11478-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/457025>

б) Дополнительная литература:

3. Белый Евгений Михайлович. Управление проектами (с практикумом) : учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Белый Евгений Михайлович. - Москва : КноРус, 2019. - 262 с.
4. Практикум по разработке бизнес-проектов в сфере социального предпринимательства :

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.


2. **КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. **eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. **Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. **Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. **Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:
Инженер ведущий / Щуренко Ю.В. /  / 21.05.2024г.
Должность сотрудника УИГТ ФИО подпись дата

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций *(выбрать необходимое)*.


Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной инфромационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

11. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации;

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик _____

подпись

_____ Рожкова Е.В.

должность

ФИО